# Bienvenue !

6 octobre 2020 18h00-19h30

## Crises au-delà et en dehors des normes .. :

## quelle anticipation,
## quel management stratégique et opérationnel ?

Entreprises et Santé

*Avenir de la relation au travail*

CHAIRE ESSEC DU CHANGEMENT

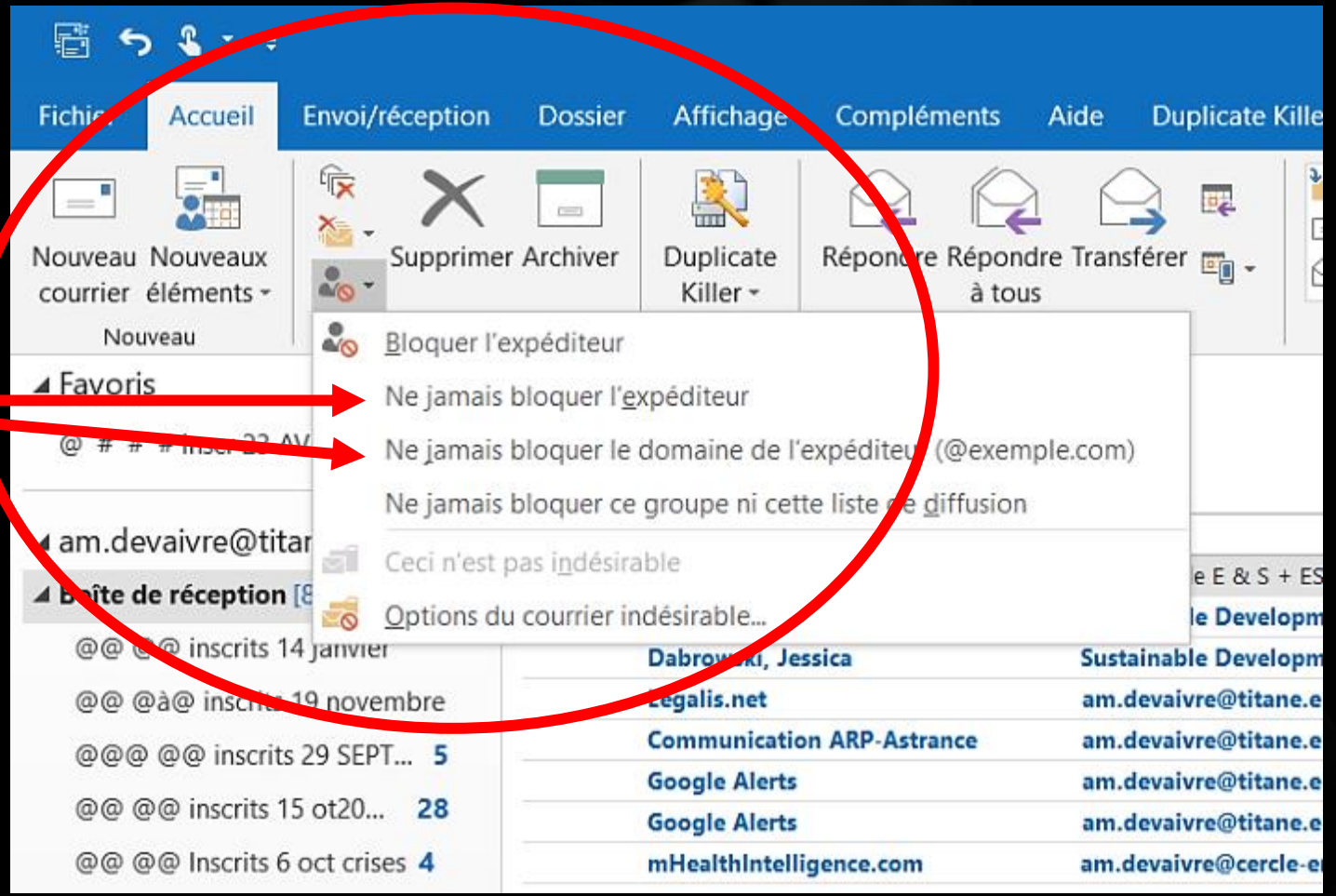
CHAIRE ESSEC IMEO
INNOVATION MANAGÉRIALE & EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

**Vigilance :** **pour recevoir les liens d'accès, liens d'information, liens de replay / visioconférences**

**Il est nécessaire de débloquer les expéditions de ces@cercle-entreprisesetsante.com dans votre messagerie …**

**Si pas fait, les messages iront soit, au mieux, dans votre boite à spams, soit le plus souvent, ils risquent d'etre bloqués par le serveur, et vous ne les recevrez jamais ..**

**Dans vos messageries sous l'onglet 'Accueil'**



6 octobre 2020 18h00-19h30

# Bienvenue !

## Conférence-échanges
## avec Jacques Repussard

## “Crises au-delà et en dehors des normes …”

Entreprises et Santé
Avenir de la relation au travail

CHAIRE ESSEC DU CHANGEMENT

CHAIRE ESSEC IMEO
INNOVATION MANAGÉRIALE & EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

Source : WikiMedia Commons

# Le CERCLE ENTREPRISES & SANTE

## est heureux de vous accueillir

## à cette conférence-échanges ‘Crises au-delà des normes...’

Club Membres

Rayonnement Réseaux

# Jacques Repussard

Conseiller pour les questions de sûreté nucléaire auprès de l'**AIEA** (Agence des Nations Unies pour l'Energie Atomique), antérieurement DG de l'IRSN

***Avec, pour l'interviewer … :***

Jacques Bouvet
Cercle E & S

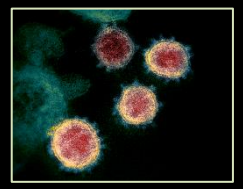
David Autissier

Jean-Marie FESSLER

Anne-Marie de Vaivre
Cercle E & S

# Crises au-delà et en dehors des normes .. :

## quelle anticipation,
## quel management stratégique et opérationnel ?



Source : WikiMedia Commons

# CRISES HORS NORMES ?

… des catastrophes lentes …

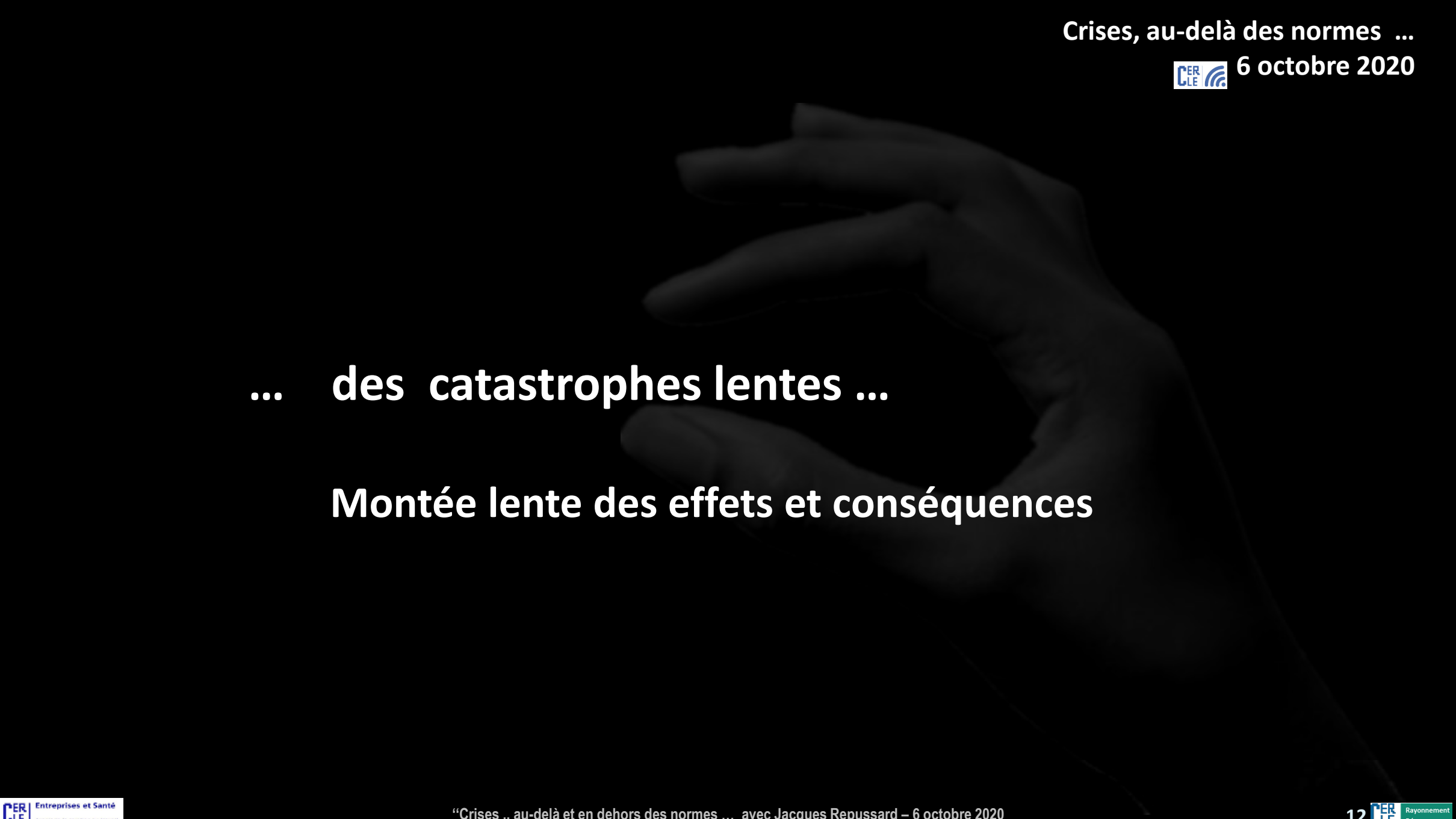
# Catastrophes lentes
# Fukushima

# Catastrophes lentes
# Fukushima

# Catastrophes lentes
# Fukushima

3

# Catastrophes lentes
# Fukushima



… des catastrophes lentes …

Montée lente des effets et conséquences

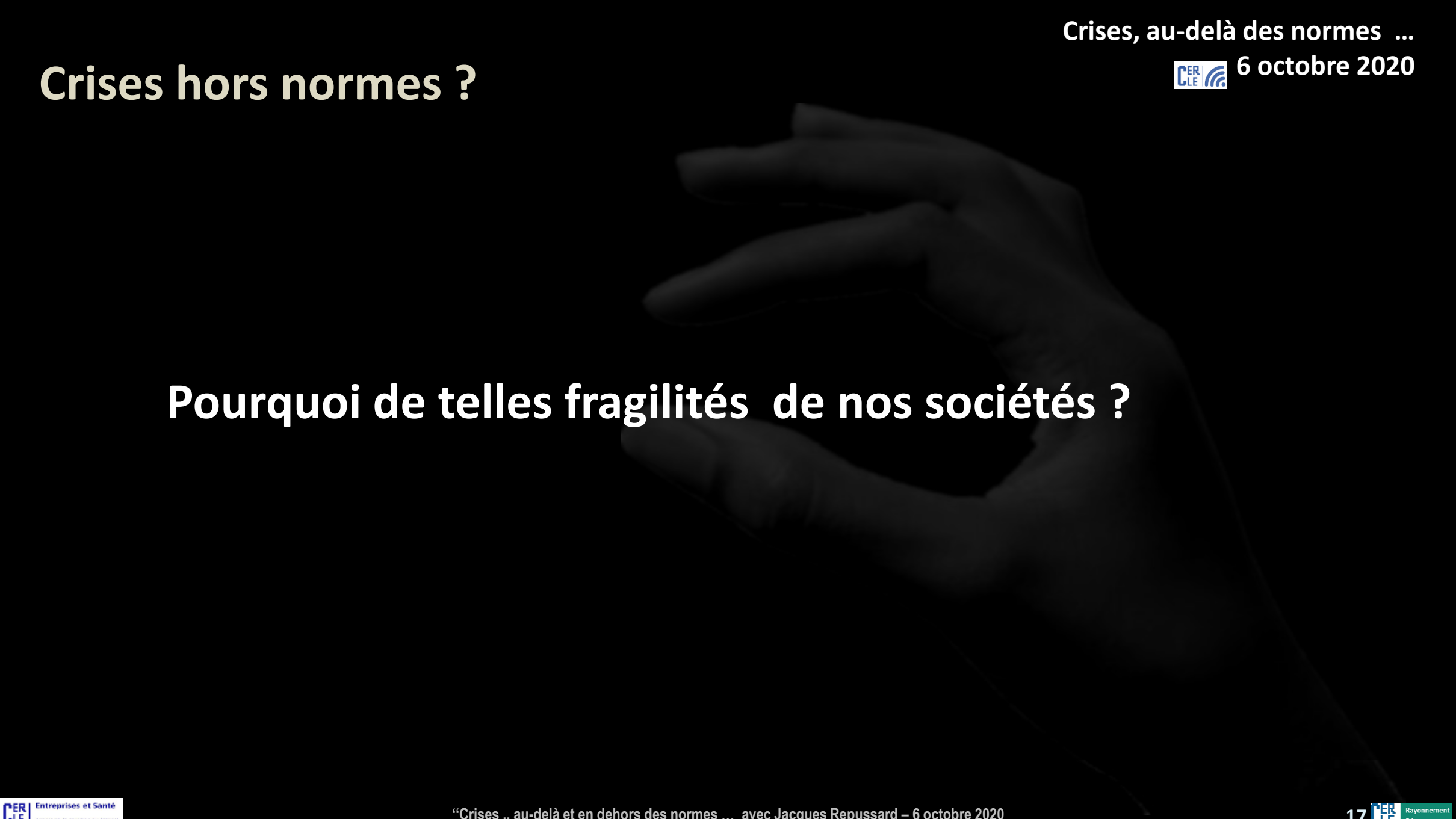
# Catastrophes lentes
# Covid …

# Catastrophes lentes
# Covid

# Catastrophes lentes
# COVID

# Catastrophes lentes
# Covid …

# Crises hors normes ?



## Pourquoi de telles fragilités de nos sociétés ?

# Pourquoi de telles fragilités ?

# Des chercheurs fustigent la « gestion par la peur » du gouvernement

Dans une tribune publiée dans « Le Parisien », des universitaires et des médecins invitent à « refonder ou supprimer » le conseil scientifique

Communication anxiogène qui exagère systématiquement les dangers sans en expliquer les causes et les mécanismes », confusions entre « responsabilisation éclairée » et « culpabilisation moralisatrice », « éducation citoyenne » et « infantilisation », instrumentalisation de la science par le gouvernement, appel à « refonder ou supprimer » son conseil scientifique, à « penser ensemble pour définir démocratiquement nos stratégies sanitaires » : dans une tribune publiée vendredi 11 septembre dans *Le Parisien*, 35 chercheurs, médecins et universitaires fustigent la « gestion par la peur » de la pandémie par le gouvernement et son conseil scientifique.

Nombre des critiques exposées ont déjà été exprimées, mais ce texte a la particularité de réunir des personnalités qui, sur certains aspects de la pandémie et de sa prise en charge, ont parfois été diamétralement opposées. Son instigateur principal est ainsi Laurent Mucchielli, du Laboratoire méditerranéen de sociologie (CNRS) à Aix-en-Provence, qui a pris fait et cause pour Didier Raoult et son traitement (hydroxychloroquine et azithromycine). Mais on y trouve aussi le pharmacologue Bernard Bégaud (université de Bordeaux), pas convaincu par les études conduites par le microbiologiste marseillais, alors que l'épidémiologiste Laurent Toubiana (Inserm), autre signataire, le défend sur les plateaux télévisés.

Jean-François Toussaint, professeur de physiologie à l'université de Paris-Descartes, retrace la genèse du texte, dont l'initiative revient à Laurent Mucchielli : « *Autour de lui, beaucoup de scientifiques et de médecins s'étonnaient des discours publics sur cette épidémie. Comment tenter de peser pour faire cesser le découplage entre les chiffres, et notamment les données de mortalité, et la communication gouvernementale qui nourrit des décisions abracadabrantes ? Nous avons décidé d'écrire un texte et profiter ensuite de nos réseaux.* »

**« Règles abusives »**

Pour Jean-François Toussaint, « *la létalité s'est effondrée, le nombre de décès est divisé par 100, et le conseil scientifique nous parle de deuxième vague. Pour le justifier, ils ont changé d'indicateur et ne parlent plus des décès et des hospitalisations, mais simplement des tests. En réalité, il leur faut justifier cette fameuse deuxième vague, qu'ils annonçaient dès le 12 mars, et faire au passage oublier les conséquences catastrophiques – économiques, sociales et même sanitaires – du confinement qu'ils ont imposé. Jean-François Delfraissy [qui préside le conseil scientifique] se prend pour Castex, mais au nom de quoi ? Quelle est sa légitimité démocratique ?* »

Pour le biologiste Pierre-Henri Gouyon, contacté par Jean-François Toussaint et qui a lui-même « recruté » plusieurs signataires proches du Muséum national d'histoire naturelle, c'est l'accumulation de « règles abusives » qui a motivé sa signature. « *L'impression que cette crise est utilisée pour restreindre les libertés individuelles est très forte* », assure-t-il, et que « *l'ensemble de la communauté scientifique compétente n'est pas associé aux décisions* ». Selon lui, deux voies s'offrent pour affronter la pandémie : « *Faire tout ce qu'on peut pour que les gens soient responsables, ou les déresponsabiliser en les accablant d'obligations* » – la seconde lui semblant avoir été choisie par le gouvernement et son conseil, par exemple avec le port du masque indiscriminé.

La liberté de prescrire pour les médecins généralistes, revendiquée dans la tribune, pourrait passer pour une défense cryptique de l'hydroxychloroquine. « *Le texte parle de traitements autorisés, cela ne s'applique donc pas à l'hydroxychloroquine* », répond le biologiste, qui ne cache pas que le texte a été débattu.

Jean-François Toussaint assume de se retrouver aux côtés de partisans de l'hydroxychloroquine, dont il a critiqué en son temps l'efficacité : « *La priorité, c'est d'ouvrir le débat et permettre une prise de conscience de la situation réelle que nous vivons.* » Pierre-Henri Gouyon est sur la même ligne, avec une réserve : « *Si Didier Raoult lui-même avait signé, je ne l'aurais pas fait.* »

« *Le conseil scientifique doit être renouvelé, et doit faire entrer d'autres spécialités, nous l'avons déjà dit* », indique l'infectiologue Yazdan Yazdanpanah (hôpital Bichat), qui fait partie de cette instance mise sur pied en urgence mi-mars afin de conseiller le gouvernement dans sa réponse sanitaire. Fin août sur France Inter, Jean-François Delfraissy avait lui-même rappelé qu'« *il fallait un début et une fin à cette structure, un peu bizarre, j'espère agile* ». Il avait souhaité son arrêt en juillet. Les pouvoirs publics l'ont chargé de la présider encore jusqu'au 30 octobre. ■

NATHANIEL HERZBERG, HERVÉ MORIN ET P. SA.

# Comment avancer ?

# … comment avancer ?

# Leadership pour la sécurité …

# Réactions, questions, débat pour aller plus loin

# Jacques Repussard

Conseiller pour les questions de sûreté nucléaire auprès de l'**AIEA** (Agence des Nations Unies pour l'Energie Atomique), antérieurement DG de l'IRSN

***Avec, pour l'interviewer … :***

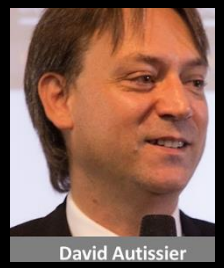
# Merci à notre intervenant

## Jacques Repussard

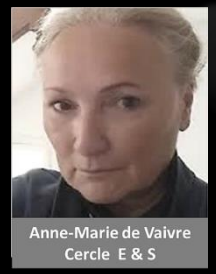
Conseiller pour les questions de sûreté nucléaire auprès de l'**AIEA** (Agence des Nations Unies pour l'Energie Atomique), antérieurement DG de l'IRSN

## et merci à vous tous !

Jacques Bouvet
Cercle E & S


David Autissier

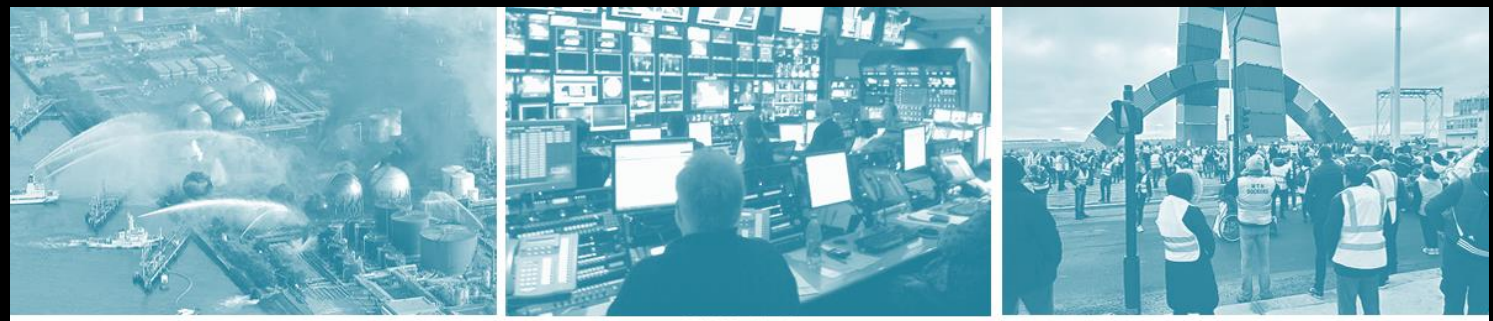
Jean-Marie FESSLER


Anne-Marie de Vaivre
Cercle E & S

*Replay bientôt disponible !*

CERCLE Entreprises et Santé
*Avenir de la relation au travail*

CHAIRE ESSEC DU CHANGEMENT
CHAIRE ESSEC IMEO


*Source : WikiMedia Commons*

# Nos prochaines étapes ‘rayonnement’

- ‘’Débriefing Covid  en milieu de santé..’’  15 octobre *18h00-19h30*  CNAM

Avec ESSEC – IMEO

- ‘’Lanceurs d’alerte en interne aux organisations’’  14 janvier  2021  *18h0*

- ‘’Besoins de data, gouvernance des data ..
  … et enjeux & responsabilité en santé – travail ‘’  21 janvier 2021  *15h00-17h30*