



Entreprises et Santé

Avenir de la relation au travail



LYON 2026

06 > 08 OCT

Maintenance, Innovation, Prévention : .. l'humain au cœur de l'excellence opérationnelle



7 octobre 2026 12h00-13h00 Salle A

Maintenance, Innovation, Prévention

👉 l'humain, au coeur de l'excellence opérationnelle



Thomas Daudré Vignier
D Logistique S-C



Alex Lecotonnec
SNCF Réseau



Yonnel Giovanelli
SNCF Optim Services



Didier Chapuis
AFIM RA



Anne-Marie de Vaivre
Cercle E & S



Entreprises et Santé

Avenir de la relation au travail



Avenir de la relation au travail Santé Globale au Travail inter-secteurs

Mise en lumière de programmes préfigurants / exemplaires

‘Dialogue des terrains et des savoirs’

Excellence opérationnelle ?

- la capacité d'une organisation à délivrer durablement de la valeur :
 - pour ses clients, ses collaborateurs et ses parties prenantes
- ... en mobilisant l'ensemble de ses ressources humaines, techniques et organisationnelles de façon cohérente et apprenante / co-construite avec ceux qui font, ancrée dans la santé et les compétences des équipes.

Capital Humain

Data

Maintenance en France ?

- **Entre 400 000 et 500 000 personnes**
 - .. Entre maintenance internalisée .. Et externalisée**
 - 62 % jugent leur métier pénible, 61 % dangereux ou très dangereux, et 75 % salissant ; 53 % d'entre eux ne se sentent pas aptes à poursuivre leur activité après 60 ans. (enquête AFIM)
- ‘Les métiers de la maintenance opèrent sur une ligne de crête permanente. Entre anticipation et urgence, entre procédure et imprévu, les équipes garantissent la continuité de systèmes dont dépendent des millions de personnes - avec une responsabilité silencieuse et une exigence que peu de métiers égalent’.**

Maintenance, innovation, prévention : nos choix d'exemples

Facteur humain, levier d'expérience opérationnelle

Logistique /
Supply Chain



Thomas Daudré Vignier
D Logistique S-C

Equipements
Ferroviaires



Alex Lecotonnec
SNCF Réseau



Yonnel Giovanelli
SNCF Optim Services

Interfaces & Coopération
Prestataires / donneurs d'ordre



Didier Chapuis
AFIM RA

Nos règles du jeu dans cette table ronde

- **Le fil : l'humain, au cœur de l'excellence opérationnelle.**
 - Cas vécus
- **Trois univers : ① la logistique, ② les équipements ferroviaires, et ③ les interfaces entre donneurs d'ordre et prestataires.**
- **Pour chaque univers, trois questions clés :**
 1. Quel poids a la maintenance dans les effectifs, et qui la fait, en interne ou en externe ?
 2. Quels risques en découlent pour les personnes ?
 3. Quels modes de prévention ont réellement fonctionné ?

L'exemple Périmètre LOGISTIQUE / SUPPLY CHAIN



Thomas Daudré Vignier
D Logistique S-C

Maintenance/prévention / innovation

Dans votre univers Logistique / Supply Chain

- Quel poids de la maintenance dans les effectifs ?
- Quels types de risques spécifiques ?
- Quels modes efficaces de prévention ?
- Quelle part / quels modes d'intégration des innovations maintenance prédictive ...



Thomas Daudré Vignier
D Logistique S-C

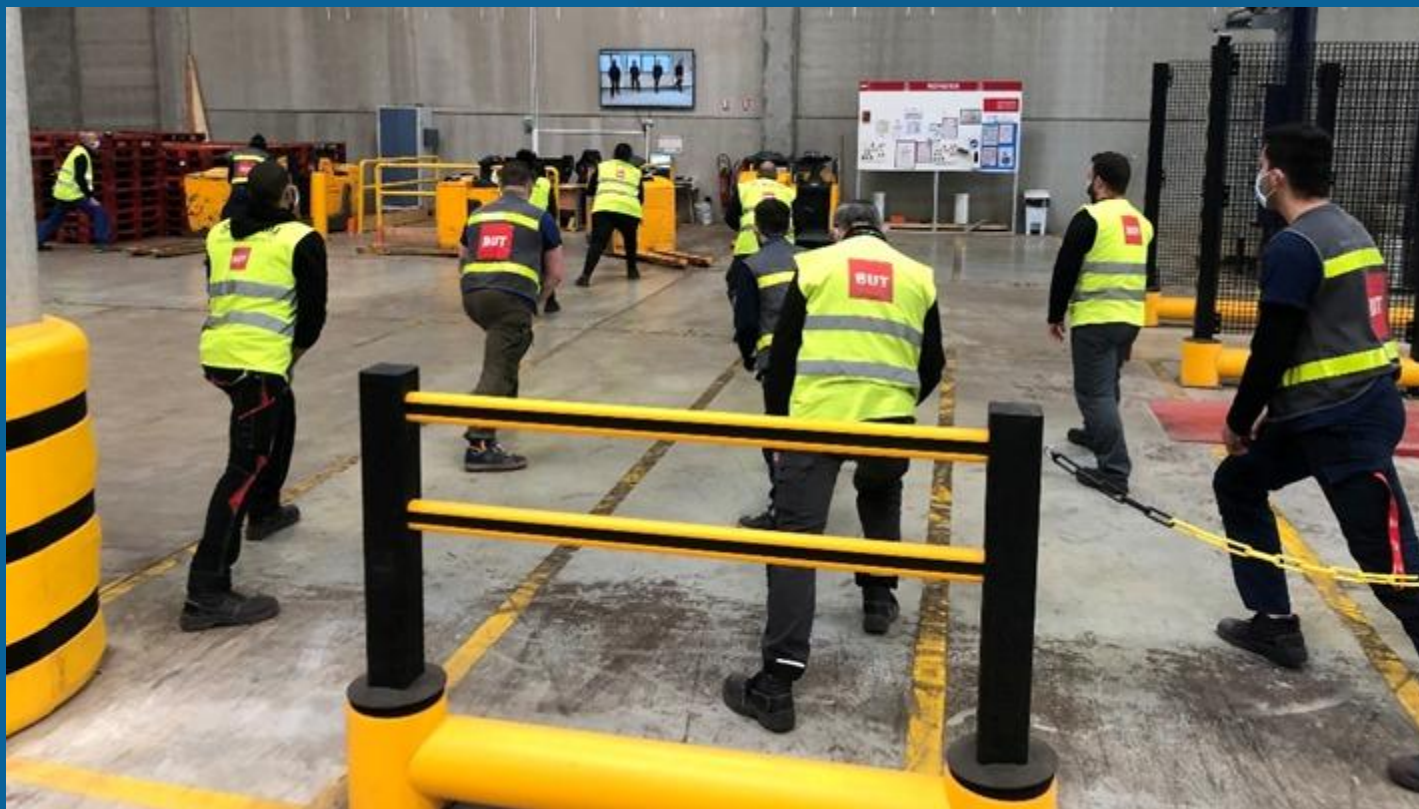
L'exemple Périmètre LOGISTIQUE / SUPPLY CHAIN



Thomas Daudré Vignier
D Logistique S-C



Thomas Daudré Vignier
D Logistique S.C





Thomas Daudré Vignier
D Logistique S.C





Thomas Daudré Vignier
D Logistique S.C



L'exemple Périmètre FERROVIAIRE / Equipements ferroviaires



Alex Lecotonnec
SNCF Réseau



Yonnel Giovanelli
SNCF Optim Services

Maintenance/prévention / innovation

Dans votre univers Equipements ferroviaires SNCF

- Quel poids de la maintenance dans les effectifs ?
- Quels types de risques spécifiques ?
- Quels modes efficaces de prévention ?
- Quelle part / quels modes d'intégration des innovations maintenance prédictive ...



Alex Lecotonnec
SNCF Réseau



Yonnel Giovanelli
SNCF Optim Services

L'exemple Périmètre FERROVIAIRE / Equipements ferroviaires



Alex Lecotonnec
SNCF Réseau



Yonnel Giovanelli
SNCF Optim Services



Alex Lecotomne
SNCF Réseau



Yonnel Giovanelli
SNCF Optim Services





Alex Lecotonnac
SNCF Réseau



Yonel Giovanelli
SNCF Optim Services

Projet : Réduire la pénibilité lors des opérations de serrage des câbles sous caisse

Technicentre SNCF de SAINT-PIERRE-DES-CORPS



Réduire la pénibilité du serrage câbles sous caisse



Alex Lecotomac
SNCF Réseau



Yonel Giovanelli
SNCF Optim Services

Projet : Réduire la pénibilité lors des opérations de serrage des câbles sous caisse



500 colliers à serrer sous la rame



Comment trouver une solution ergonomique et efficace, de manière à minimiser les risques de trouble musculosquelettiques chez les agents, tout en améliorant l'efficacité et la productivité de l'opération ?





Alex Lecotonnac
SNCF Réseau



Yonel Giovanelli
SNCF Optim Services



L'exemple Interfaces et coopération intervenants externes et internes



Didier Chapuis
AFIM RA



Maintenance/prévention / innovation

Dans votre périmètre 'interfaces prestataires/donneurs d'ordre

- Quels poids relatifs ?
- Quels types de risques spécifiques ?
- Quels modes efficaces de prévention ?
- Quelle part / quels modes d'intégration des innovations maintenance prédictive ...



Didier Chapuis
AFIM RA

L'exemple Interfaces et coopération intervenants externes et internes



Didier Chapuis
AFIM RA





Didier Chapuis
AFIM RA



Association Française des Ingénieurs
et responsables de Maintenance



Rôles et enjeux



Communiquer

Echanger et
partager sur les
enjeux de la
profession



Améliorer

La **santé, la sécurité**
et les conditions de
travail de la
profession



Valoriser

Promouvoir et
adapter **la formation**
aux besoins
de la profession



Fédérer

Représenter la
profession aux niveaux
National, International
et Européen



Veiller

Mettre à disposition
de la profession des
données et des outils
pour performer



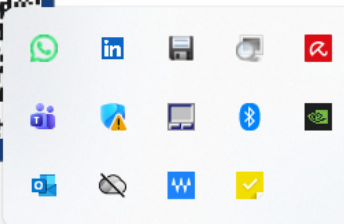
Didier CHAPUIS

Président DR AFIM Rhône Alpes

Rejoignez-nous

afim@afim.asso.fr

didierchapuis@free.fr



PREVENTICA Lyon 2026

didierchapuis@free.fr

PREVENTION : L'Humain au cœur de l'excellence opérationnelle en Maintenance

CapMaint



Didier Chapuis
AFIM RA



TABLE RONDE (EU/EE)



MAINTENANCE, innovation et prévention : l'humain au cœur de l'excellence opérationnelle

Les lois et les normes encadrent la Sécurité, mais c'est bien la CONSCIENCE des Dangers et des risques,
ainsi que la DISCIPLE des pratiques qui garantissent en Maintenance,
la Sécurité des Personnes, la Sûreté de Fonctionnement et le Respect de l'Environnement.

PREVENTICA Lyon 2026

PREVENTION : L'Humain au cœur de l'excellence opérationnelle en Maintenance



Approches Systémiques

Législation, Réglementation, Certification, Normalisation

ont leurs Limites, Injonctions Contradictaires, Formalismes abscons

Démarches Complémentaires

Approche Humaine

Qualifications, Processus, Procédures, Délégations

Responsabilisent, Engagent, Créent Valeur Ajoutée

1 – SIGNER **UNE COMMANDE** / UN CONTRAT / UN ACCORD DE PARTENARIAT

2 – AVANT INTERVENTION **COMPRENDRE** PROCESS / LIEUX / ENJEUX & CONTRAINTES CLIENTS

3 – IDENTIFIER **LES DANGERS** RESPECTIFS DES PARTIES => ETABLIR MOYENS DE PREVENTION

4 – FORMALISER **LES PROCESSUS MISE EN SECURITE** / PLAN DE PREVENTION / CONSIGNATIONS

5 – **FORMER / HABILITER** LES PERSONNELS DES PARTIES EN CHARGE DES INTERVENTIONS

Approche Humaine



LA VUE



L'OUÏE

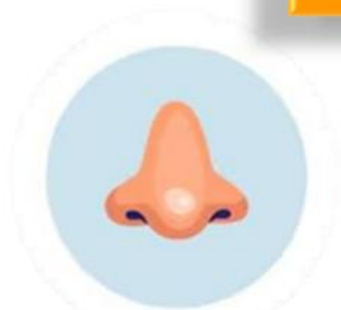


LE TOUCHE



LE MENTAL

NOS SENS SONT NOS ENNEMIS !!!



L'ODORAT

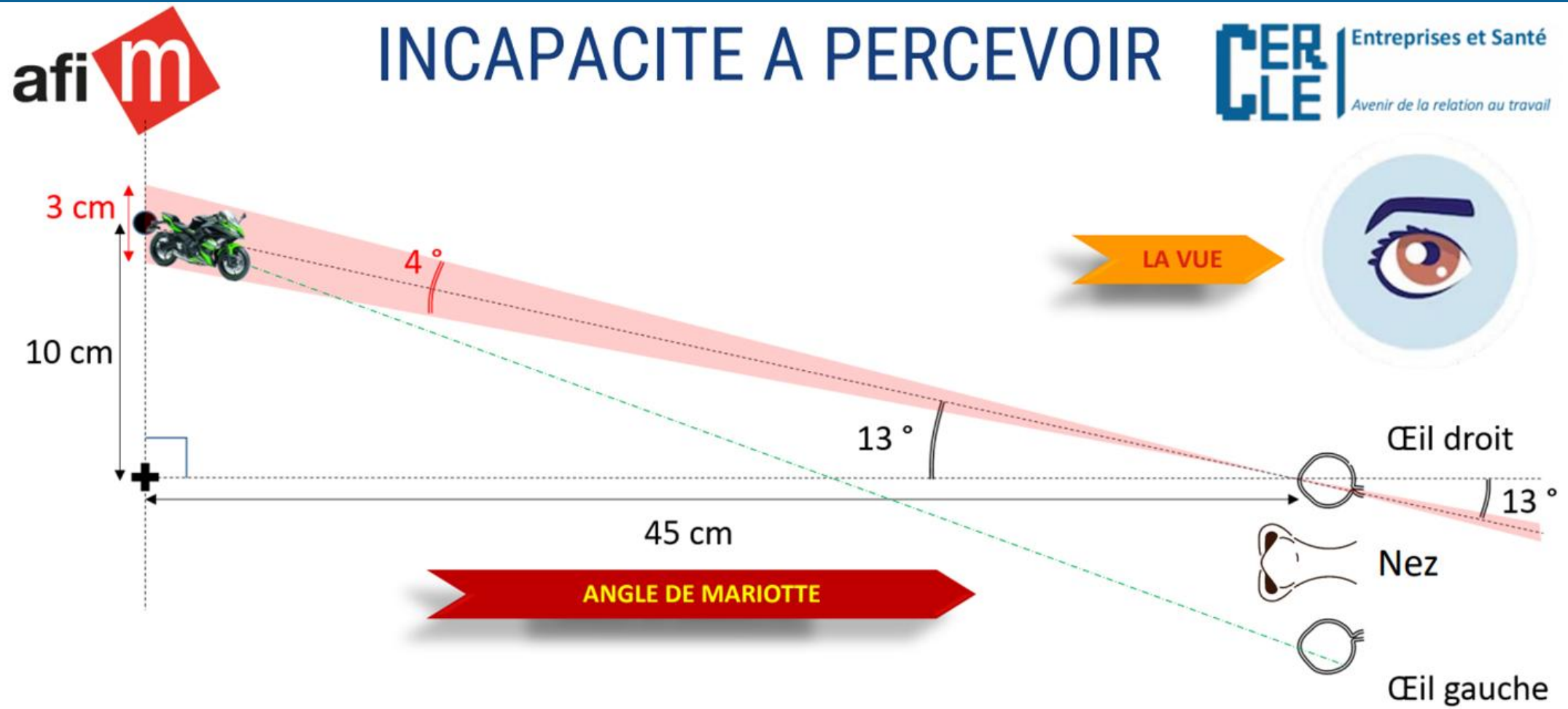


LE GOUT



L'INTUITION

INCAPACITE A PERCEVOIR



NOS SENS SONT NOS ENNEMIS !!!



Didier Chapuis
AFIM RA



MISE EN SECURITE



Arrêt normal ?
Arrêt d'Urgence ?
Arrêt avec Consignation ?
Méca ? Elect ? Fluides ?

SMS : Favoriser les PRISES de CONSCIENCE



PREVENTICA Lyon 2026

PREVENTION : L'Humain au cœur de l'excellence opérationnelle en Maintenance

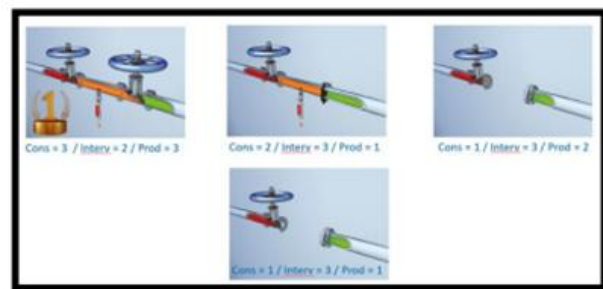




SMS VISUEL



Analyse de RISQUES TOUTES ENERGIES et Situations



NF EN 17975

Ex NFX 60400

Norme NF EN 17975

JUIN 2025

www.afnor.org

En tant que titulaire des droits d'auteurs sur ce document, AFNOR autorise la consultation et le téléchargement.

Tous autres droits relatifs à ces documents sont réservés.

AFNOR s'oppose expressément à toute intégration, transmission ou absorption totale ou partielle du présent document par des moteurs ou algorithmes d'intelligence artificielle (IA). AFNOR s'oppose également à toute fouille de textes et de données ou création dérivée produite par une IA et basée sur le présent document.

As the copyright holder of this document, AFNOR authorizes the consultation and downloading of the document.

All other rights related to these documents are reserved.

AFNOR, as copyright holder or authorized distributor, expressly objects to any integration, transmission or absorption, in whole or in part, of the present document by Artificial Intelligence (AI) engines or algorithms. AFNOR is also opposed to any text and data mining or derivative creation produced by an AI and based on the present document.

DOCUMENT PROTÉGÉ PAR LE DROIT D'AUTEUR

Droits de reproduction réservés. Toute réimpression ou utilisation non autorisée sans la permission écrite de la maison d'édition est formellement interdite.

Copyright © AFNOR - Tous droits réservés.

AFNOR - 11, rue Francis de Pressensac - 33075 La Prairie Saint-Denis Cedex - France

Tel : 01 61 62 78 44

Fax : 01 61 62 78 50

E-mail : norminfo@afnor.org

afnor

AFNOR - Norm Info
11, rue Francis de Pressensac
33075 La Prairie Saint-Denis Cedex
Tel : 01 61 62 78 44
Fax : 01 61 62 78 50
E-mail : norminfo@afnor.org

Diffusé avec l'autorisation de l'éditeur

Distributed under licence of the publisher

N° fiche : _____ Equipement : Presse hydraulique découpe plastique Date de réalisation de la fiche : 10 / 03 / 2020

N° d'identification : 1144.07-CPAI - 030017-190701835

Seules les personnes ayant suivi la formation : mise en sécurité des personnes et des équipements de travail et habilitées peuvent assurer la mise en sécurité de l'équipement de travail.

Avant toute intervention les personnes doivent procéder à une analyse de risque pour définir les actions de mise en sécurité adaptées.

Nb d'organes : 2

REP	Energies/ fluides	Organes	Action	Vérification et/ou Observation
1/2	Electrique : 1x 230V + N + PE	Interrupteur sectionneur	Ouvrir ; tourner la poignée	Avant et après : Vérifier présence tension vers interrupteur
2/2	Hydraulique : Huile 160 bars	Vanne quart de tour	Purger ; baisser la poignée	Purger la grande chambre du vém hydraulique

Inventaire des énergies résiduelles / particulières / commentaires

- Mécanique : 2 vém à gaz au niveau du rouillage
- Mécanique : 4 ressorts au niveau du serré-flan
- Electrique : Lors des interventions électriques, attendre 5 minutes pour déchargement des énergies résiduelles dans le variateur de vitesse.
- Brûlure : Les températures d'huile peuvent être de l'ordre de 50°C.
- Brûlure : Présence d'un dispositif LASER de classe 1

Modes opératoires associés : ☐ Production réf : _____ ☐ Maintenance réf : _____ ☐ Autre réf : _____

La réalisation d'une consigne peut nécessiter des mesures et actions complémentaires (voir : NF X50-402 ; NF C 18-510 ; EC 610K ...)

Si l'analyse conduit à une impossibilité d'assurer la mise en sécurité, l'intervention ne doit pas être réalisée. Avoir son responsable.

PREVENTICA Lyon 2026

PREVENTION : L'Humain au cœur de l'excellence opérationnelle en Maintenance





Didier Chapuis
AFIM RA

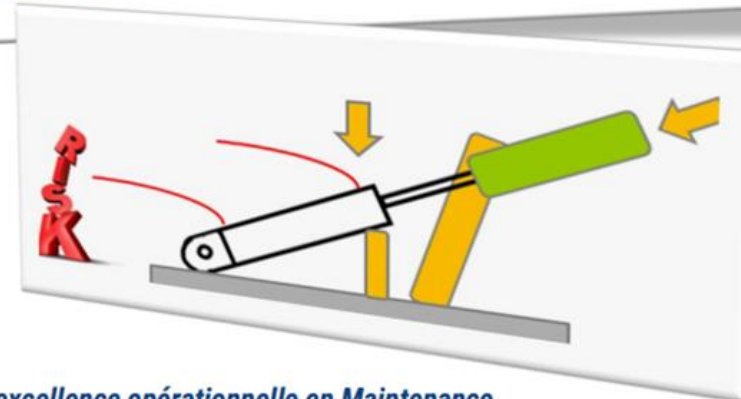
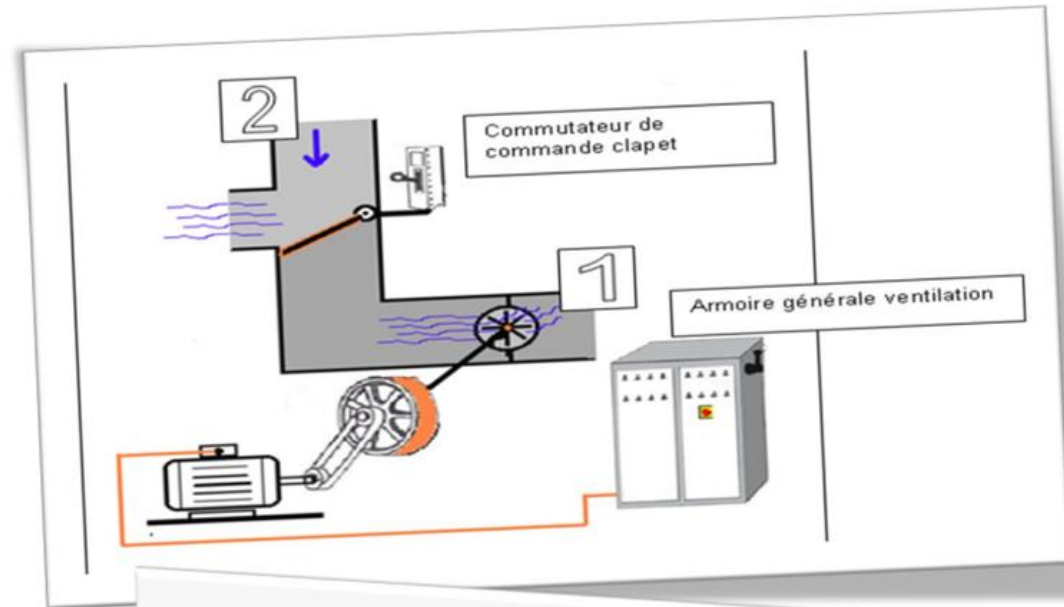
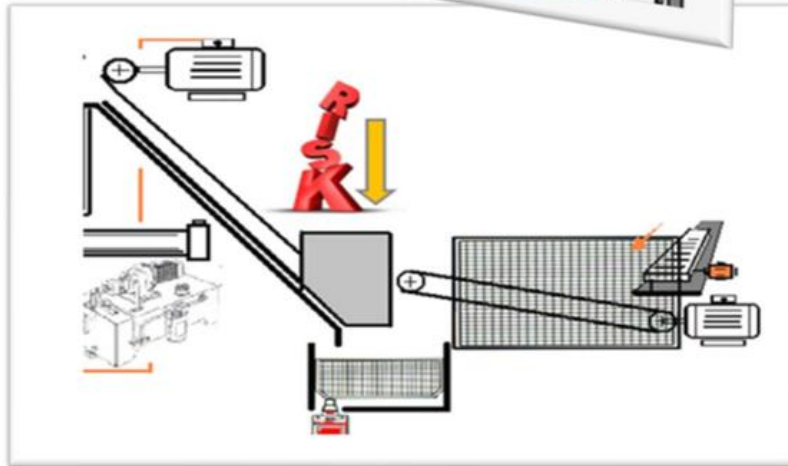
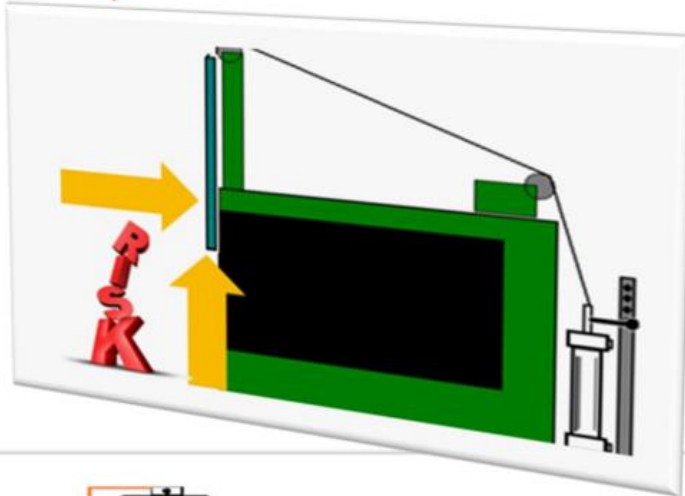


ANALYSE DE RISQUES



Entreprises et Santé

Avenir de la relation au travail



PREVENTICA Lyon 2026

PREVENTION : L'Humain au cœur de l'excellence opérationnelle en Maintenance



PERCEPTIBLE

STRUCTURE

3.3 E3 : Consignation de l'arrivée d'Air Comprimé



- 1 – Fermer la Vanne de barrage de l'Arrivée d'Air Comprimé
- 2 – Condamner la vanne avec le bloqueur approprié
- 3 – Purger la ligne d'air comprimé pour la permettre à PA
- 4 – Commander électriquement les 4 vérins de la porte et le vérin de levage de la porte du four
- 5 – Vérifier l'absence de pression dans les 5 vérins (libres)
- 6 – Retirer les EPI superflus
- 7 – Apposer votre STOP Intervention sur la vanne d'air condamnée

3.4 E1A : Consignation de l'Armoire Electrique Blanche derrière le Chariot



- 1 – Arrêter l'installation dans la position « repos »
- 2 – Ouvrir l'inter-sectionneur général de l'Armoire Electrique
- 3 – S'équiper des EPI adaptés à la Consignation à effectuer
- 4 – Ouvrir l'armoire et réaliser la VAT
- 5 – Refermer l'Armoire Electrique
- 6 – Condamner l'Inter-Sectionneur
- 7 – Retirer les EPI superflus si besoin
- 8 – Apposer votre STOP Intervention sur l'Inter-Sectionneur





Didier Chapuis
AFIM RA



SMS VISUEL



PERCEPTIBLE



STRUCTURE



PREVENTICA Lyon 2026

PREVENTION : L'Humain au cœur de l'excellence opérationnelle en Maintenance





Didier Chapuis
AFIM RA



SECURAFIM ®

Prévention Opérationnelle



- Rédaction des **Procédures de Consignations** TOUTES énergies (Elect, Méca, Rayons, ...)
- Elaboration du **DUERP Maintenance** révisable annuellement avec **Budget** pluri-annuel
- Formalisation des **Plans de Prévention** à soumettre à vos prestataires



CapMaint partenaire AFIM



PREVENTICA Lyon 2026

PREVENTION : L'Humain au cœur de l'excellence opérationnelle en Maintenance





Didier Chapuis
AFIM RA



PREVENTICA Lyon 2026

PREVENTION : L'Humain au cœur de l'excellence opérationnelle en Maintenance



SECURAFIM ®

Prévention Opérationnelle



- Rédaction des **Procédures de Consignations** TOUTES énergies (Elect, Méca, Rayons, ...)
- Elaboration du **DUERP Maintenance** révisable annuellement avec **Budget** pluri-annuel
- Formalisation des **Plans de Prévention** à soumettre à vos prestataires



CapMaint partenaire **AFIM**

PREVENTICA Lyon 2026

PREVENTION : L'Humain au cœur de l'excellence opérationnelle en Maintenance



Débat : maintenance, prévention, innovation levier d'excellence opérationnelle ?



Thomas Daudré Vignier
D Logistique S-C



Alex Lecotonnec
SNCF Réseau



Yonnel Giovanelli
SNCF Optim Services



Didier Chapuis
AFIM RA



Anne-Marie de Vaivre
Cercle E & S

Merci à nos intervenants, et merci à tous !



Thomas Daudré Vignier
D Logistique S-C



Alex Lecotonnec
SNCF Réseau



Yonnel Giovanelli
SNCF Optim Services



Didier Chapuis
AFIM RA



Anne-Marie de Vaivre
Cercle E & S

Compte rendu et Replay sur le site du Cercle : www.cercle-es.com
ces@cercle-es.com

